



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma

***Regione Emilia Romagna***

**AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI PARMA**  
Strada del Quartiere n. 2/a – Parma

\* \* \* \* \*

**VERBALE DELLE DELIBERAZIONI  
DEL DIRETTORE GENERALE**

**Deliberazione assunta il 30/04/2008 N.225**

Proposta n. 12037

Ufficio/Servizio proponente: SERVIZIO COORDINAMENTO PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE

**OGGETTO**

**RINNOVO DELLA CONVENZIONE CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA PER  
L'ATTIVAZIONE DEL RAPPORTO DI COLLABORAZIONE DI RICERCA-AZIONE TRA IL  
DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO DI PSICOLOGIA ED I SERVIZI AZIENDALI IN MATERIA DI  
INTERVENTI VARI. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI**

Il giorno 30/04/2008 alle ore 16:00 nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma – Strada del Quartiere n.2/a – Parma, il Direttore Generale, sentiti il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario , ha adottato l'atto in oggetto specificato.

OGGETTO: RINNOVO DELLA CONVENZIONE CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA PER L'ATTIVAZIONE DEL RAPPORTO DI COLLABORAZIONE DI RICERCA-AZIONE TRA IL DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO DI PSICOLOGIA ED I SERVIZI AZIENDALI IN MATERIA DI INTERVENTI VARI. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI

## IL DIRETTORE GENERALE

### VISTI:

- la legge 30.12.1991 ,n.412 avente per oggetto: “Norme generali sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello stato”;
- il D.L.vo n.502 del 30.12.1992 con particolare riferimento all'art.3;
- l'art.9 della Legge regionale n.29 del 23.12.2004;
- la delibera regionale n.297 del 14.2.2005 avente per oggetto:”Protocollo d'intesa tra la Regione Emilia Romagna e le Università degli studi di Bologna, Ferrara, Modena, Reggio Emilia e Parma, in attuazione dell'art.9 della Legge regionale n.29/2004”;

### RICHIAMATE le proprie delibere:

- n 337 del 10.07.2006 avente per oggetto: “Stipula della convenzione con l'Università degli Studi di Parma per l'attivazione del rapporto di collaborazione di ricerca-azione tra il Dipartimento Universitario di Psicologia ed i servizi aziendali in materia di interventi vari – Provvedimenti Conseguenti”, con la quale si stipulava una Convenzione come precisato nell'oggetto;
- n. 213 del 24/04/2007 avente per oggetto: “Rinnovo della convenzione con l'Università degli Studi di Parma per l'attivazione del rapporto di collaborazione di ricerca-azione tra il Dipartimento Universitario di Psicologia ed i servizi aziendali in materia di interventi vari – Provvedimenti Conseguenti”, con la quale si rinnovava la Convenzione come sopra precisato;

**PRECISATO** che l'Azienda USL di Parma ritiene necessario proseguire l'aggiornamento organizzativo dei servizi finalizzato al miglioramento degli assetti produttivi e prestazionali di alcune aree disciplinari e, tra queste, i servizi afferenti alla Direzione delle attività Socio sanitarie;

**TENUTO CONTO** che all'interno di tale riordino organizzativo l'obiettivo prioritario è quello di promuovere e sviluppare programmi di ricerca - azione al fine di qualificare l'assistenza secondo i parametri delle più avanzate conoscenze, favorendo il collegamento tra didattica ed assistenza nelle seguenti azioni, che già erano presenti nella precedente convenzione:

- Migliorare l'appropriatezza degli invii tra le reti cliniche e le reti sociosanitarie per tutto il settore minorile e giovanile a livello provinciale con particolare riguardo alle aree di operatività che coinvolgono dipartimenti diversi, nonché indicare strategie di intervento e criteri per questi servizi nei confronti della scuola e delle altre agenzie formative;

- Potenziare e rendere maggiormente efficaci gli interventi di prevenzione, diagnosi precoce e trattamento tempestivo dei disturbi mentali e del disagio psichico nelle diverse età da quella infantile fino a quella geriatrica;
- Sviluppare i collegamenti fra i servizi sanitari afferenti ai Dipartimenti delle Cure Primarie, i servizi sociali, l'Unità Operativa di neuropsichiatria infantile e le Istituzioni a carattere educativo;
- Rafforzare l'assistenza territoriale allo scopo di favorire la creazione di una rete di servizi capace di personalizzare i percorsi diagnostico terapeutici attraverso interventi coordinati tra le diverse articolazioni aziendali ed altre agenzie istituzionali costituenti il "welfare" dell'ambito provinciale;

**RITENUTO** necessario integrare per l'anno 2008 gli argomenti oggetto dell'attività di ricerca-azione con la tematica sotto specificata:

- Migliorare i modelli di comprensione della genitorialità e dell'evoluzione del welfare familiare;

**CONSIDERATO** che per il conseguimento di tali obiettivi, l'AUSL di Parma reputa necessario attivare un organico rapporto di collaborazione, nei servizi aziendali che abbiano valenze psicologiche con l'Università degli Studi di Parma attraverso la Facoltà di Psicologia, struttura idonea ad erogare prestazioni in materia di psicologia a supporto dell'attività clinica e per l'effettuazione di attività di ricerca negli ambiti operativi a seguito descritti:

- Area del "continuum" assistenziale e terapeutico della rete delle cure palliative e dei servizi di riabilitazione nella provincia di Parma;
- Area della formazione e supervisione di operatori educativi e collaborazione per la formazione di Progetti Educativi Individualizzati per soggetti con bisogni speciali nel settore scolastico e nell'area della migrazione;
- Area della prevenzione del disagio adolescenziale e giovanile nel quadro del Progetto aziendale "Prove di Volo";

Sviluppo di percorsi formativi afferenti alle seguenti aree tematiche:

- Area della genitorialità e del sostegno al welfare familiare;

**DATO ATTO** che il metodo generale e la programmazione degli interventi delle parti contraenti sono definiti nel testo di convenzione allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;

**CONSIDERATO** altresì che l'attivazione del programma di ricerca-azione di cui trattasi, può rientrare nell'ambito dei compiti istituzionali di questa Azienda, secondo il disposto del D.Lgs 30.12.1992 n. 502 e s.m. in quanto progetto a valenza socio-sanitaria con forte valenza scientifica che unito all'impiego di modalità innovativa di trattamento dei dati consenta di definire strumenti e procedure che migliorino l'intervento nelle aree precedentemente citate;

**TENUTO CONTO** che la Direzione Sanitaria aziendale ha evidenziato, per tali fini, la necessità di acquisire le risorse umane indispensabili all'attivazione delle citate

strategie di riordino, attraverso l'utilizzo integrato sia di personale dipendente che di borsisti, da individuare in base alle specifiche competenze richieste;

**VALUTATA** altresì la possibilità di utilizzare, per specifici percorsi formativi organizzati da questa Azienda, anche docenti della Facoltà di Psicologia relativamente alle aree di intervento individuate, di consentire contestualmente a dipendenti dell'Azienda di frequentare corsi attivati dalla Facoltà di Psicologia, nelle materie di interesse come sopra individuate;

**RILEVATO** che il programma di ricerca-azione si effettuerà con le seguenti modalità:

1. Analisi congiunta tra le parti contraenti dei bisogni espressi dall'utenza nell'ambito specifico;
2. Definizione delle responsabilità organizzative ,professionali e di coordinamento nei percorsi operativi con interventi integrati;
3. Definizione degli obiettivi specifici di miglioramento qualitativo nel rapporto tra operatori dei servizi ed utenza, prevedendo nel processo la partecipazione delle diverse realtà rappresentative;
4. Programmazione di interventi specifici finalizzati alla offerta di assistenza e sostegno dei cosiddetti "*caregivers*";
5. Avvio contestuale di sistemi formalizzati per la valutazione di qualità degli interventi offerti e dei risultati;
6. Stesura preliminare , per ogni ambito di intervento, di un piano di lavoro validato dalle parti contraenti;
7. Lo sviluppo di specifici percorsi formativi co-gestiti dall'Azienda USL di Parma e dalla Facoltà di Psicologia relativamente alle aree di intervento individuate, con particolare riguardo alla gestione congiunta di un corso di Perfezionamento in Psicologia della famiglia;

**VISTO** l'art. 30, 2° comma, lettera d) della L.R. 20.12.1994 n. 50 e ritenuto di concordare con il Dipartimento di Psicologia citato l'instaurazione di un rapporto convenzionale tra le parti per l'attivazione di borse di ricerca da assegnarsi alle aree precedentemente indicate, nonchè l'attivazione di un Comitato Scientifico fra l'Azienda e l'Università relativamente alle aree di interesse;

**PRECISATO** che gli adempimenti connessi all'attivazione dei bandi di selezione per la ricerca dei borsisti verranno svolte dall'Azienda USL, così come i pagamenti delle borse di studio, mentre le Commissioni di selezione degli aspiranti borsisti saranno costituiti congiuntamente da professionisti dell'AUSL di Parma e dai docenti della Facoltà di Psicologia dell'Università di Parma;

**PRECISATO** che per l'anno 2008 le attività di ricerca azione attivate troveranno concreta attuazione attraverso:

- 1) Conferimento di n.3 borse di studio rispettivamente sulle seguenti aree tematiche:
  - a) Area del "*continuum*" assistenziale e terapeutico della rete delle cure palliative e dei servizi di riabilitazione nella provincia di Parma;
  - b) Area della formazione e supervisione di operatori educativi e collaborazione per la formazione di Progetti Educativi Individualizzati per soggetti con bisogni speciali nel settore scolastico e nell'area della migrazione;

- c) Area della prevenzione del disagio adolescenziale e giovanile nel quadro del Progetto aziendale “Prove di Volo”;

per complessivi €45.000 con procedure di assegnazione svolte direttamente dall’Azienda;

2) Sviluppo di percorsi formativi afferenti alle seguenti aree tematiche:

- a) Area della genitorialità e del sostegno al welfare familiare continuum assistenziale e terapeutico con particolare riguardo ai temi della famiglia (Corso di perfezionamento in psicologia della famiglia), per complessivi €5.000 da erogare al Dipartimento di Psicologia per la gestione delle iniziative formative soprammenzionate, così come sotto dettagliato:

	<b>Afferenza</b>	<b>Conto</b>	<b>importo</b>
Psicologo	Prevenzione del disagio adolescenziale e giovanile nel quadro del Progetto aziendale “Prove di Volo	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Psicologo	Area della formazione e supervisione di operatori educativi e collaborazione per la formazione di Progetti Educativi Individualizzati per soggetti con bisogni speciali nel settore scolastico e nell’area della migrazione	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Psicologo	Area del “ <i>continuum</i> ” assistenziale e terapeutico della rete delle cure palliative e dei servizi di riabilitazione nella provincia di Parma	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Formazione	Area della genitorialità e del sostegno al welfare familiare; continuum assistenziale e terapeutico con particolare riguardo ai temi della famiglia. (Corso di perfezionamento in psicologia della famiglia)	Consulenze sanitarie da Ente pubblico c/o aziende 5106004	<b>5.000</b>
		<b>TOTALE</b>	<b>50.000</b>

**DATO ATTO** che per l’attivazione dei singoli progetti di cui alla presente convenzione si procederà di volta in volta alla redazione di appositi atti amministrativi individuando altresì, ai sensi della legge n.241/1990 i Responsabili del procedimento;

**SU PROPOSTA** del Coordinatore delle Prestazioni Socio Sanitarie;

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

### **DELIBERA**

- 1) di rinnovare, per le ragioni meglio evidenziate in narrativa, con L’Università degli Studi di Parma –Dipartimento di Psicologia, una convenzione in materia di ricerca –

azione e didattica per interventi psicologici come da testo allegato parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

- 2) che la durata della convenzione è di un anno eventualmente rinnovabile e decorre dalla data di sottoscrizione dell'accordo tra le parti contraenti;
- 3) di dare atto che la spesa complessiva di cui sopra, pari ad € 50.000,00 IVA inclusa se ed in quanto dovuta è così suddivisa:

	<b>Afferenza</b>	<b>Conto</b>	<b>importo</b>
Psicologo	Prevenzione del disagio adolescenziale e giovanile nel quadro del Progetto aziendale "Prove di Volo"	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Psicologo	Area della formazione e supervisione di operatori educativi e collaborazione per la formazione di Progetti Educativi Individualizzati per soggetti con bisogni speciali nel settore scolastico e nell'area della migrazione	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Psicologo	Area del "continuum" assistenziale e terapeutico della rete delle cure palliative e dei servizi di riabilitazione nella provincia di Parma	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Formazione	Area della genitorialità e del sostegno al welfare familiare; continuum assistenziale e terapeutico con particolare riguardo ai temi della famiglia. (Corso di perfezionamento in psicologia della famiglia)	Consulenze sanitarie da Ente pubblico c/o aziende 5106004	<b>5.000</b>
		<b>TOTALE</b>	<b>50.000</b>

sul bilancio economico gestione sanitaria 2008/2009 per le rispettive competenze;

- 4) di dare atto che, per l'attivazione dei singoli progetti di cui alla presente convenzione, si procederà di volta in volta alla redazione di appositi atti amministrativi individuando altresì, ai sensi della legge n.241/1990 i Responsabili del procedimento.

**CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI PARMA E L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA PER L'ATTIVAZIONE DEL RAPPORTO DI COLLABORAZIONE TRA IL DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO DI PSICOLOGIA ED I SERVIZI AZIENDALI PER INTERVENTI VARI.**

**Premessa**

L'Azienda USL di Parma ha in atto l'aggiornamento organizzativo dei Servizi finalizzato al miglioramento degli assetti produttivi e prestazionali di alcune aree disciplinari e tra queste, i servizi afferenti al Coordinamento delle Prestazioni Socio sanitarie;

**Finalità prioritarie del riordino**

Nelle citate strategie di riordino l'obiettivo considerato prioritario è quello di promuovere e sviluppare programmi di ricerca al fine di qualificare l'assistenza secondo i parametri delle più avanzate conoscenze, favorendo il collegamento tra didattica ed assistenza, secondo la legislazione universitaria e gli orientamenti del S.S.N sottoarticolato nelle seguenti azioni:

- 1) Migliorare l'appropriatezza degli invii tra le reti cliniche e le reti sociosanitarie per tutto il settore minorile e giovanile a livello provinciale con particolare riguardo alle aree di operatività che coinvolgono dipartimenti diversi, nonché indicare strategie di intervento e criteri per questi servizi nei confronti della scuola e delle altre agenzie formative.
- 2) Potenziare e rendere maggiormente efficaci gli interventi di prevenzione, diagnosi precoce e trattamento tempestivo dei disturbi mentali e del disagio psichico nelle diverse età da quella infantile fino a quella geriatrica.
- 3) Sviluppare i collegamenti fra i servizi sanitari afferenti ai Dipartimenti delle Cure Primarie, i servizi sociali, l'Unità Operativa di neuropsichiatria infantile e le Istituzioni a carattere educativo
- 4) Rafforzare l'assistenza territoriale allo scopo di favorire la creazione di una rete di servizi capace di personalizzare i percorsi diagnostico terapeutici attraverso interventi coordinati tra le diverse articolazioni aziendali ed altre agenzie istituzionali costituenti il "welfare" dell'ambito provinciale
- 5) Migliorare i modelli di comprensione della genitorialità e dell'evoluzione del welfare familiare nella società contemporanea.

**Oggetto della convenzione**

Per il conseguimento di tali obiettivi, l'Azienda USL reputa necessario attivare un fattivo rapporto di collaborazione nei servizi aziendali che abbiano valenze psicologiche con l'Università degli Studi di Parma attraverso il Dipartimento Universitario di Psicologia L'AUSL ritenendo il Dipartimento di Psicologia, struttura idonea ad erogare le prestazioni a seguito descritte propone la seguente convenzione.

**Tutto ciò premesso**

Al fine di procedere all'attivazione della ricerca – azione negli ambiti operativi della ricerca citati in precedenza e contribuire conseguentemente allo sviluppo dei programmi di aggiornamento e miglioramento delle conoscenze pratiche dei professionisti dell'Ausl e attraverso le indagini epidemiologiche attivate all'ottimizzazione delle risorse impiegate

### **Tra**

L'Università degli Studi di Parma, Dipartimento di Psicologia (P.I. 00308780345) nella persona del Prof. Gino Ferretti Domiciliato per la carica in Parma , via Università 12

### **E**

l'Azienda USL di Parma (P.I. 01874230343) nella persona della Dr.ssa Maria Lazzarato Direttore Generale dell'Azienda UsI di PARMA domiciliato per la sua carica in Parma - strada del Quartiere 2/a

Si conviene e stipula quanto segue

### **Art.1**

Le premesse costituiscono parte integrante della presente convenzione

### **Art.2**

#### **Ambiti operativi della ricerca**

Vengono identificati i seguenti ambiti operativi che saranno oggetto della collaborazione:

- Area del “*continuum*” assistenziale e terapeutico della rete delle cure palliative e dei servizi di riabilitazione nella provincia di Parma
- Area della formazione e supervisione di operatori educativi e collaborazione per la formazione di Progetti Educativi Individualizzati per soggetti con bisogni speciali nel settore scolastico e nell'area della migrazione;
- Area della prevenzione del disagio adolescenziale e giovanile nel quadro del Progetto aziendale “Prove di Volo”;

Sviluppo di percorsi formativi afferenti alle seguenti aree tematiche:

- Area della genitorialità e del sostegno al welfare familiare

### **Art.3**

#### **Criteri e metodo**

Il metodo generale e la programmazione degli interventi deve prevedere, per ognuno dei cinque ambiti operativi, i seguenti elementi:

1. Analisi congiunta tra le parti contraenti dei bisogni espressi dall'utenza nell'ambito specifico
2. Definizione delle responsabilità organizzative, professionali e di coordinamento nei percorsi operativi con interventi integrati



3. Definizione degli obiettivi specifici di miglioramento qualitativo nel rapporto tra operatori e servizi ed utenza prevedendo nel processo la partecipazione delle diverse realtà rappresentative od associative dell'utenza
4. Programmazione di interventi specifici finalizzati alla offerta di assistenza e sostegno dei cosiddetti "caregivers"
5. Avvio contestuale di sistemi formalizzati per la valutazione di qualità degli interventi offerti e dei risultati
6. Stesura preliminare per ogni ambito di intervento di un piano di lavoro validato dalle parti contraenti;
7. Possibilità di utilizzare per specifici percorsi formativi organizzati da questa Azienda anche docenti della Facoltà di Psicologia relativamente alle aree di intervento individuate
8. Gestione congiunta del corso di Perfezionamento in Psicologia della famiglia organizzato dal Dipartimento di Psicologia dell'Università di Parma

#### **Art.4**

#### **Competenze delle parti contraenti**

Il Dipartimento di Psicologia per sua parte fornirà:

direzione e coordinamento scientifico delle attività e delle ricerche concordate nei diversi settori

direzione e coordinamento dei singoli progetti

i docenti per gli eventuali percorsi formativi sulle aree di intervento che l'Azienda riterrà di attivare

L'Azienda USL di Parma per sua parte:

Assicura tramite i referenti di area tecnica dei Dipartimenti interessati alla ricerca il collegamento tra le aree di progetto e le articolazioni aziendali dei servizi coinvolti; il referente di ogni area tematica assicurerà il monitoraggio e la verifica annuale dei singoli progetti di ricerca; i referenti di area tecnica dovranno indicare ai gruppi di progetto le priorità di intervento sulla base dei processi di analisi dei bisogni;

Si impegna a provvedere direttamente agli adempimenti connessi all'attivazione dei bandi di selezione per la ricerca dei borsisti, così come i pagamenti delle borse di studio, mentre le Commissioni di selezione degli aspiranti borsisti saranno costituiti congiuntamente da professionisti dell'AUSL di Parma e dai docenti della Facoltà di Psicologia dell'Università di Parma

Si impegna a finanziare le iniziative descritte all'art.2 per una cifra complessiva di 50.000 euro come da tabella sotto riportata:

	<b>Afferenza</b>	<b>Conto</b>	<b>importo</b>
Psicologo	Prevenzione del disagio adolescenziale e giovanile nel quadro del Progetto aziendale "Prove di Volo"	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Psicologo	Area della formazione e supervisione di operatori educativi e collaborazione per la formazione di Progetti Educativi Individualizzati per soggetti con bisogni speciali nel settore scolastico e nell'area della migrazione	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>

Psicologo	Area del “ <i>continuum</i> ” assistenziale e terapeutico della rete delle cure palliative e dei servizi di riabilitazione nella provincia di Parma	Borse di studio personale sanitario 5156607	<b>15.000</b>
Formazione	Area della genitorialità e del sostegno al welfare familiare; continuum assistenziale e terapeutico con particolare riguardo ai temi della famiglia. (Corso di perfezionamento in psicologia della famiglia)	Consulenze sanitarie da Ente pubblico c/o aziende 5106004	<b>5.000</b>
		<b>TOTALE</b>	<b>50.000</b>

**Art.5**  
**Registrazione**

La presente convenzione è inserita nel registro di repertorio degli atti aziendale ed è registrata solo in caso d’uso a cura e spese della parte interessata

**Art.6**  
**Verifiche e durata**

La presente convenzione ha la durata di un anno eventualmente rinnovabile e decorre dalla data di sottoscrizione dell’accordo tra le parti contraenti.

Parma, li \_\_\_\_\_

Il Direttore Generale  
Azienda Sanitaria Locale  
Dr.ssa Maria Lazzarato

Il Rettore  
Università di Parma  
Prof. Gino Ferretti

**Letto, confermato, firmato:**

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Dott. ssa Elena Saccenti

IL DIRETTORE SANITARIO  
Dr. Massimo Fabi

IL DIRETTORE GENERALE  
Dr.ssa Maria Lazzarato

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

Il sottoscritto certifica che la deliberazione è stata **affissa all'albo** di questa Azienda Unità Sanitaria Locale **IL GIORNO 07/05/2008** e vi rimarrà in pubblicazione per 15 giorni consecutivi ai sensi e per gli effetti del 5° comma dell'art.37 della L.R.20/12/94 n.50 così come modificato dall'art.12 della L.R.23/12/04 n.29.

La presente deliberazione diventa esecutiva dal primo giorno di pubblicazione, come previsto dalla Legge Regionale sopra indicata.

Lì 07/05/2008 IL FUNZIONARIO

Dott. Erio Azzolini

Per copia conforme all'originale ad uso amministrativo.

IL FUNZIONARIO

Dott. Erio Azzolini

La presente deliberazione pubblicata il \_\_\_\_\_, **soggetta a controllo** della Giunta Regionale (Legge 30/12/1991 n. 412 Art. 4 c.8)  
Data ricevimento Regione prot. n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_  
Chiarimenti Regione prot n.. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_  
Richiesta chiarimenti ai servizi/uffici prot. n. \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_  
Controdeduzioni Regione \_\_\_\_\_  
Regione annullamento parziale/totale prot. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_  
È divenuta esecutiva in data \_\_\_\_\_  
è stata approvata nella seduta della Giunta Regionale del \_\_\_\_\_

La presente deliberazione viene trasmessa

- al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 40, comma 3), della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n. 50 il 07/05/2008
- al Consiglio dei Sanitari il
- alla Conferenza dei Sindaci il

ai seguenti uffici/servizi: